

**RÉVLEÁNYVÁR KÖZSÉG ÖNKORMÁNYZATA**

**JÁRÁSI STARTMUNKA MINTAPROGRAM 2026.03.01. – 2027.02.28.**

**PROGRAMTERV ÉS VÉGREHAJTÁSI TERV**

1. Bevezetés
2. Települési és munkaerőpiaci helyzetkép
3. A közfoglalkoztatás szerepe Révleányváron
4. A járási startmunka mintaprogram célrendszere
  - 4.1. Átfogó cél
  - 4.2. Specifikus célok
5. A program szakmai tartalma
  - 5.1. Mezőgazdasági termelés szerkezete
  - 5.2. Növénytermesztési ágazat
  - 5.3. Állattenyésztési ágazat – fácánnevelés
  - 5.4. Településüzemeltetési és közterület-kezelési tevékenységek
  - 5.5. Képzési és kompetenciafejlesztési elemek
6. Szervezeti keretek és humán erőforrás
  - 6.1. Programgazda, irányítás
  - 6.2. Munkakörök és létszámstruktúra
  - 6.3. Munkaszervezés és rotáció
7. Pénzügyi terv és gazdasági megalapozottság
  - 7.1. Költségstruktúra
  - 7.2. Várható bevételek és költségmegtakarítás
  - 7.3. Cash-flow és előleg szerepe
8. Végrehajtási terv (ütemterv, folyamatleírás)
  - 8.1. Időbeli ütemezés negyedéves bontásban
  - 8.2. Fő feladatcsoportok lebontása
9. Monitoring, indikátorok és értékelési rendszer
10. Kockázatelemzés és kockázatkezelés
11. Fenntarthatóság és továbbfejlesztési irányok
12. Összegzés
13. Hivatkozások

## 1. Bevezetés

Révleányvár Község az elmúlt években következetesen élt a közfoglalkoztatási programok kínálta lehetőségekkel. A 2017–2025 közötti időszakban az önkormányzat több, különböző létszámú (5–32 fős) mintaprogramot valósított meg, amelyek révén egyrészt stabil foglalkoztatási keretek jöttek létre a hátrányos helyzetű lakosság számára, másrészt kézzelfogható településfejlesztési eredmények születtek.

A 2026.03.01–2027.02.28. közötti időszakra tervezett járási startmunka mintaprogram célja, hogy erre az évek alatt felhalmozott tudásra építve – a helyi viszonyokhoz igazodva – működőképes, értékteremtő mezőgazdasági és településüzemeltetési modellt valósítson meg. A program 24 fő foglalkoztatását biztosítja egy éven keresztül, miközben összesen mintegy 5,35 ha területen végez szervezett termelési tevékenységet, valamint kiterjedt közterület-fenntartási feladatokat lát el.

Jelen tanulmány a benyújtott kérelem alapján, annak adatain és vállalásain nyugszik, ugyanakkor azokat rendszerbe szervezve, szakmai programtervvé és végrehajtási tervvé fejleszti tovább.

## 2. Települési és munkaerőpiaci helyzetkép

Révleányvár egy Tisza-parti kistelepülés, amelynek népességére az országos átlagnál erősebben jellemző:

- az idősebb korosztály magasabb aránya,
- a fiatal, képzettebb munkaerő elvándorlása,
- a tartós munkanélküliség és inaktivitás jelenléte.

A helyi primer munkaerőpiac döntően mezőgazdasági és szolgáltatási jellegű, korlátozott számú, részben szezonális álláshellyel. A szakképzetlen és alacsony iskolai végzettségű álláskereső számára a nyílt munkaerőpiacra történő közvetlen belépés jellemzően nem reális rövid távon. Számukra a közfoglalkoztatás az elmúlt években nemcsak jövedelmi forrást, hanem munkatapasztalat-szerzési, közösségi beágyazódási lehetőséget is jelentett.

A település természeti adottságai – homokos talaj, erdős és folyómenti területek, zöldfelületek – ugyanakkor kifejezetten alkalmasak olyan mezőgazdasági programra, amely a helyi adottságokra épít, és értelmezhető mennyiségű, értékesíthető terméket állít elő.

## 3. A közfoglalkoztatás szerepe Révleányváron

A közfoglalkoztatás a településen három, egymással szorosan összefüggő funkciót tölt be:

### 1. Szociális funkció

A program rendszeres jövedelmet biztosít olyan személyeknek, akik tartós munkanélküliség, alacsony képzettség vagy szociális hátrány miatt kiszorultak a nyílt munkaerőpiacról. A foglalkoztatás hozzájárul a családok megélhetésének stabilizálásához, csökkenti a szociális segélyekre nehezedő nyomást.

### 2. Munkaerőpiaci integrációs funkció

A résztvevők strukturált munkakörnyezetben, munkarendben dolgoznak, ezáltal erősödik munkafegyelmük, önállóságuk, felelősségérzetük, valamint olyan szakmai alapismeretekre tesznek szert (eszközhasználat, növényvédelem, munkavédelem), amelyek növelik esélyeiket a későbbi elhelyezkedésre.

### 3. Fejlesztési és településüzemeltetési funkció

A program keretében végzett mezőgazdasági és közterület-fenntartási tevékenységek kézzelfogható helyi értéket teremtenek: a termények részben a helyi ellátást segítik, részben árbevételt generálnak; a rendezett közterületek és emlékhelyek pedig erősítik a település arculatát és lakossági elégedettségét.

## 4. A járási startmunka mintaprogram célrendszere

### 4.1. Átfogó cél

**Révleányvár hátrányos helyzetű lakosainak foglalkoztatása, munkaerőpiaci esélyeik javítása és szakmai kompetenciáik fejlesztése olyan mezőgazdasági és településüzemeltetési tevékenységek megvalósításával, amelyek egyben a település gazdasági és környezeti fenntarthatóságát is erősítik.**

### 4.2. Specifikus célok

#### 1. Foglalkoztatási célok

- 24 fő folyamatos foglalkoztatása a program teljes 12 hónapja alatt.
- A résztvevők döntő többségének bevonása a termelő tevékenységekbe, legalább 15 fő részvételével a növénytermesztési feladatokban.
- A munkafolyamatok során a résztvevők legalább 60%-ánál mérhető kompetenciajavulás (munkafegyelem, eszközhasználat, időbeosztás).

#### 2. Gazdasági/értékteremtési célok

- Minimum 7,5 millió forint árbevétel elérése a mezőgazdasági termékek és fácánok értékesítéséből, illetve a feldolgozott termékek eladásából.
- A korábbi, kockázatosabb állattartási modellhez képest mintegy 3,6 millió forint költségmegtakarítás elérése a termesztésszerkezet átalakításával.
- A helyi szükségletek (pl. önkormányzati felhasználás, közétkeztetés részbeni alapanyag-ellátása) minél magasabb arányú fedezése saját termelésből.

#### 3. Településüzemeltetési célok

- A közterületek, emlékparkok, belvízelvezető árkok rendszeres karbantartása, a parlagfűvel erősen fertőzött területek csökkentése.
- A téli időszakban a síkosságmentesítés és alapvető közlekedésbiztonsági feladatok ellátása.

#### 4. Kompetencia- és tudásfejlesztési célok

- Legalább 2 rövid képzési modul sikeres megvalósítása (munkaügyi alapismeretek; munkavédelem és kiegészítő képzés), a résztvevők túlnyomó többségének részvételével.
- Gyakorlatorientált, „munka közbeni” képzés keretében alapvető ismeretek átadása palántanevelés, levendula-művelés, termékfeldolgozás és alapvető készletnyilvántartás terén.

## 5. A program szakmai tartalma

## 5.1. Mezőgazdasági termelés szerkezete

A program a 5,35 ha mezőgazdasági területet az alábbi fő ágazatok között osztja meg:

- Levendula: 2,0 ha (ebből 0,5 ha cserépes értékesítés, 1,5 ha szárított/olaj).
- Kukorica: 1,5 ha (takarmány és értékesítés).
- Batáta (édesburgonya): 0,15 ha.
- Sütőtök: 0,35 ha.
- Vegyes gyümölcsös: 0,5 ha.
- Fonófűz: 0,16 ha fenntartás jelleggel.
- Fóliasátor: kb. 500 m<sup>2</sup>, többféle zöldségnövénnyel (saláta, retek, paradicsom, paprika, uborka, hagyma).

Ezt egészíti ki az állattenyésztési ágazat: 800 db előnevelt fácán gondozása, hizlalása, értékesítése.

## 5.2. Növénytermesztési ágazat

### 5.2.1. Levendula

A levendula a település homokos talajához kiválóan illeszkedő, szárazságtűrő, többéves kultúra, egyszerre alkalmas nagyobb kiterjedésű ültetvény és kisebb, cserépes dísznövény formájában történő értékesítésre.

- Cserépes levendula (0,5 ha, kb. 6 000 db):
  - fóliasátoros palántanevelés, FLORIMO virágföld és palántaföld, perlit, tápoldat felhasználásával,
  - egységes kaspó és cserépkínálat (10–17 cm-es kaspók), rendezett, piacképes megjelenéssel,
  - elsődleges értékesítési csatornák: helyi és környékbeli kertészeti árudák, termelői piacok, települési rendezvények.
- Szabadföldi levendula (1,5 ha):
  - talajelőkészítés dolomit, szerves trágya és komplex műtrágya alkalmazásával,
  - mechanikus gyomirtás és szükség esetén célzott növényvédelem,
  - betakarítás virágzaskor, szárítás, morzsolás, majd bérleparlás vagy partneri együttműködés keretében illóolaj-előállítás,
  - a végtermékek: szárított levendulavirág, illatszások, illóolaj, dekorációs csokrok.

### 5.2.2. Kukorica

A 1,5 ha kukoricaterület részben a fácánállomány takarmányellátását szolgálja, részben értékesítésre kerül.

- minőségi, vetőmagüzemi vetőmag felhasználása,
- alaptrágyázás (MAP, kálisó), fejtrágyázás (karbamid),
- pre- és posztemergens gyomirtás (pl. Lumax, Samson jellegű készítmények),

- a betakarított termény egy része saját takarmány, másik része szerződött felvásárló felé értékesített áru.

### 5.2.3. Batáta és sötötök

A batáta (0,15 ha) és a sötötök (0,35 ha) a homokos talajra jól reagáló, viszonylag alacsony inputigényű, de a piacon stabilan keresett kultúrák.

- batáta esetén palántázás (kb. 5 000 db palánta),
- mulcsfólia használata a talaj nedvességének megőrzésére és a gyomok visszaszorítására,
- sötötöknél a fajtaválasztásnál hangsúly a hosszabb tárolhatóságon és piacképes méreten van,
- mindkét kultúra esetében a termés egy része a helyi felhasználást, másik része a piaci értékesítést szolgálja.

### 5.2.4. Fóliás és szabadföldi zöldségek

A fóliás termesztés a program „intenzív” ágazata, ahol magas munkaerő-igényű, de gyors forgású termékek keletkeznek:

- saláta, retek (kora tavaszi kultúrák),
- paradicsom, paprika, uborka (nyári fő kultúrák),
- vöröshagyma, esetenként zöldbab, egyéb kiegészítő zöldségfélék.

A fóliásator szerkezeti felújítása, a fólia cseréje és a csepegtető öntözőrendszer kiépítése lehetővé teszi a kiszámíthatóbb, jobb minőségű termelést. A zöldségek döntően helyi, illetve környékbeli értékesítésre kerülnek, akár közvetlenül a lakosság, akár rendezvények, akár kisebb boltok irányába.

### 5.2.5. Gyümölcsös és feldolgozott termékek

A 0,5 ha vegyes gyümölcsös (alma, szilva, esetleg meggy, ribizli) lehetőséget ad:

- friss gyümölcs értékesítésére,
- valamint magasabb hozzáadott értékű termékek – lekvárok, dzsemek, szörpök, befőttek, savanyúságok – előállítására.

A program anyagköltségeiben megjelenő nagyszámú befőttesüveg és tető pontosan ezt a feldolgozási irányt támasztja alá. A feldolgozási folyamat során a résztvevők az élelmiszer-higiénia és tartósítás alapvető lépéseivel ismerkednek meg.

### 5.3. Állattenyésztési ágazat – fácánnevelés

A program az előző évek nagyobb kiterjedésű állattartási kísérletei után tudatosan csökkentett léptékű, de professzionális megközelítésű fácánnevelési ágazatot működtet.

- 800 db előnevelt fácán beszerzése,
- kb. 3 200 kg vitaminos táp felhasználása,
- volier-háló, kifutó, itatók, etetők és egyéb tartási eszközök,
- állatorvosi, állategészségügyi szolgáltatások.

A megfelelő tartási körülmények biztosítása mellett várhatóan kb. 720 db értékesíthető fácán áll rendelkezésre, figyelembe véve a természetes selejteződést. Az értékesítés fő csatornáit a környékbeli vadásztársaságok.

#### 5.4. Településüzemeltetési és közterület-kezelési tevékenységek

A program nem kizárólag mezőgazdasági, hanem komplex településüzemeltetési jellegű:

- emlékparkok (1956-os és világháborús emlékhelyek) rendbetétele,
- parkok, zöldterületek folyamatos kaszálása, gondozása,
- útpadkák, árkok, csatornák tisztítása, karbantartása,
- földutak javítása meghatározott szakaszon,
- téli síkosságmentesítés, hóeltakarítás.

Ezen feladatok szoros kapcsolatban állnak a mezőgazdasági ágazattal is (pl. faanyag kitermelése, komposztálható zöldhulladék gyűjtése), és jól strukturálható, egész éven át végezhető munkát biztosítanak a résztvevők számára.

#### 5.5. Képzési és kompetenciafejlesztési elemek

A program két formális képzési elemet tartalmaz:

1. Munkaügyi alapismeretek (8 óra)
  - munkajogi alapismeretek,
  - álláskeresési technikák alapszintű bemutatása,
  - a munkavállaló jogai és kötelezettségei.
2. Gép- és kéziszerszám-kezelés, munkavédelem (8 óra)
  - kisgépek, fűnyírók, motoros kaszák, kéziszerszámok szakszerű használata,
  - munkavédelmi szabályok, egyéni védőeszközök, balesetmegelőzés.

A formális képzéseket kiegészíti a „munka közbeni” informális képzés, amelynek részei:

- palántanevelési és levendula-művelési gyakorlat,
- betakarítás, osztályozás, csomagolás,
- élelmiszer-feldolgozási alapismeretek (befőzés, szörpkészítés, higiéniai szabályok),
- egyszerű nyilvántartások vezetése (táblanapló, készletnyilvántartás).

### 6. Szervezeti keretek és humánerőforrás

#### 6.1. Programgazda, irányítás

A program gazdája Révleányvár Község Önkormányzata, a szakmai és pénzügyi megvalósításért a település polgármestere felel. A napi operatív irányítást egy kijelölt programvezető/munkavezető látja el, aki:

- szervezi a napi munkarendet,
- felel a termelési terv és a napi feladatok összhangjáért,
- kapcsolatot tart a beszállítókkal és partnerekkel,
- ellenőrzi a munkavédelmi és eszközhasználati szabályok betartását.

Az adminisztratív háttértámogatást a hivatal és egy dedikált készletnyilvántartó biztosítja.

## 6.2. Munkakörök és létszámstruktúra

A 24 fős létszám várható összetétele:

- 21 fő mezőgazdasági segédmunkás,
- 1 fő szőlő-, gyümölcsstermesztő (munkavezetői feladatokkal),
- 1 fő emelőgép-kezelő,
- 1 fő készletnyilvántartó (megváltozott munkaképességű személy).

Ez a struktúra biztosítja, hogy a nagyobb létszámú fizikai munkát igénylő feladatokhoz elegendő munkaerő álljon rendelkezésre, ugyanakkor a speciális gépkezelési és adminisztratív feladatokra is legyen dedikált, felelős munkatárs.

## 6.3. Munkaszervezés és rotáció

A program során a dolgozókat kisebb csoportokba szervezik:

- levendula- és gyümölcsös csoport,
- fóliasátoros zöldségtermesztési csoport,
- szántóföldi csoport (kukorica, batáta, sütőtök),
- településüzemeltetési csoport,
- állattartási csoport (fácán).

A csoportok között rotáció valósul meg, így a résztvevők több területet, technológiát és munkafolyamatot is megismernek. Ez egyben:

- csökkenti az egyoldalú terhelésből adódó kiégést,
- növeli a résztvevők általános mezőgazdasági jártasságát,
- könnyebbé teszi a feladatátadást és a helyettesítést.

# 7. Pénzügyi terv és gazdasági megalapozottság

## 7.1. Költségstruktúra

A program teljes költségvetése 59 698 113 Ft, amelyből:

- Bérkölttség + szociális hozzájárulási adó: kb. 46,15 millió Ft,
- Felhalmozási és működési (dologi) költség: kb. 13,54 millió Ft.

Az igényelt támogatás kb. 59,19 millió Ft, amelyhez az önkormányzat kb. 0,51 millió Ft saját forrást biztosít.

A dologi költségek között jelentős tételt képviselnek:

- vetőmagok, palánták, tápanyagok, növényvédőszer,
- palántaföld, perlit, tápoldatok,
- fóliaház felújítási anyagai, csepegtető rendszer elemei,

- csomagolóanyagok (befőttesüvegek, tetők, címkék),
- üzemanyag, karbantartási anyagok, munkaruházat, védőeszközök.

## 7.2. Várható bevételek és költségmegtakarítás

A programban tervezett, közvetlenül termeléshez kötődő árbevétel nagyságrendileg 7,5-8,5 millió Ft, amely az alábbi forrásokból származik:

- levendula-termékek (cserépes, szárított, illóolaj),
- zöldségek és gyümölcsök értékesítése,
- feldolgozott termékek (lekvár, szörp, befőtt),
- fácánok értékesítése.

Emellett megjelenik egy nehezebben számszerűsíthető, de valós költségmegtakarítás:

- a korábbi nagy állatállományhoz képest csökkentett fácánlétszám,
- a homoktalajhoz alkalmazkodó, költséghatékonyabb vetésszerkezet,
- az önkormányzati zöldterület-karbantartási feladatok olcsóbb, belső kapacitással történő ellátása.

A program így nemcsak a foglalkoztatás eszköze, hanem gazdaságilag is racionális települési beruházás, amelynek eredménye a hosszabb távon is hasznosítható termelőkapacitás és tudás.

## 7.3. Cash-flow és előleg szerepe

A mezőgazdasági tevékenységre jellemző, hogy a költségek jelentős része a szezon elején merül fel (vetőmag, palánta, műtrágya, fólia, üzemanyag), míg az árbevétel fő hulláma a betakarítási időszakra esik. Ezért a program likviditásának biztosítása kulcskérdés.

Az igényelt előleg – nagyságrendileg két havi bérköltség és a működési költségek 70%-a – lehetővé teszi:

- a kritikus inputanyagok időben történő megrendelését,
- a bérek folyamatos, időben történő kifizetését,
- a program stabil pénzügyi működését, anélkül, hogy az önkormányzat likviditását túlzott mértékben megterhelné.

# 8. Végrehajtási terv (ütemterv, folyamatleírás)

## 8.1. Időbeli ütemezés negyedéves bontásban

### I. szakasz – Előkészítés és tavaszi munkák (2026. március–május)

- Dolgozói beléptetés, orvosi vizsgálat, munkavédelmi oktatás, munkaruhák kiosztása.
- Fóliasátor felújítása, fóliacsere, csepegtető rendszer telepítése.
- Levendula, batáta és zöldségek talajelőkészítése, szervestrágya és alpműtrágya kijuttatása.
- Palántanevelés (paprika, paradicsom, batáta) fóliában.
- Árok- és közterület-karbantartás megkezdése, tavaszi kaszálások első üteme.

### II. szakasz – Intenzív növekedési időszak (2026. június–augusztus)

- Kukorica, batáta, sütőtök, levendula állománykezelése: gyomirtás, öntözés, növényvédelem.
- Levendula betakarítása, szárítása, csomagolása, illóolaj-feldolgozás előkészítése.
- Fóliás zöldségfélék folyamatos betakarítása és értékesítése.
- Folyamatos településüzemeltetési munkák (kaszálás, parlagfű-irtás, parkok gondozása).
- Fácánállomány gondozása, súlygyarapodás követése, állategészségügyi ellenőrzések.

### III. szakasz – Betakarítás és feldolgozás (2026. szeptember–november)

- Kukorica, sütőtök, batáta, gyökérzöldségek betakarítása.
- Gyümölcsök betakarítása, válogatása.
- Lekvárok, szörpök, befőttek és savanyúságok készítése; üvegbe töltés, címkézés.
- Téli időszakra való felkészülés: eszközök karbantartása, raktározás.
- Őszi településüzemeltetési feladatok (lombgyűjtés, árkok tisztítása, közterületi rendezés).

### IV. szakasz – Téli időszak, zárás, képzés (2026. december–2027. február)

- Fácánok értékesítése vadásztársaságok részére.
- Készletleltár, termények elszámolása, bevételek kiértékelése.
- Képzési modulok lebonyolítása (munkaügyi alapismeretek, munkavédelem).
- Téli közterület-fenntartási feladatok (síkoságmentesítés).
- A következő év termelési tervének kidolgozása.

### 8.2. Fő feladatcsoportok lebontása

A végrehajtás megkönnyítése érdekében célszerű a programot feladatcsoportokra bontani, mindegyikhez felelőssel és résztvevői körrel:

1. Levendula-csoport – palántanevelés, ültetés, ápolás, betakarítás, szárítás, csomagolás.
2. Zöldség-csoport (fólia + szabadföld) – vetés/palántázás, öntözés, növényvédelem, betakarítás, értékesítés előkészítése.
3. Szántóföldi csoport – kukorica, batáta, sütőtök, alpművelés, gyomirtás, betakarítás.
4. Gyümölcs- és feldolgozó csoport – metszés, növényvédelem, betakarítás, feldolgozás, csomagolás.
5. Állattartási csoport – fácánnevelés, takarmányozás, itatás, volier karbantartása, értékesítés előkészítése.
6. Településüzemeltetési csoport – közterületek, árkok, parkok, emlékhelyek karbantartása, téli feladatok.

<b>9. Monitoring, indikátorok és értékelési rendszer</b>
--

A program sikeressége a következő indikátorok alapján mérhető:

- Foglalkoztatási indikátorok:

- programban részt vevő személyek száma (24 fő),
- végig foglalkoztatottak aránya,
- képzéseken részt vevők és azokat sikeresen teljesítők száma.
- Termelési indikátorok (kulturánként):
  - levendula (kg vagy db),
  - zöldségek (kg),
  - gyümölcs (kg),
  - feldolgozott termékek (db üveg, liter szörp),
  - fácán (db értékesített állat).
- Településüzemeltetési indikátorok:
  - kaszált területek nagysága (m<sup>2</sup>),
  - belvízelvezető árkok karbantartott hossza (m),
  - kitermelt fa mennyisége (erdei m<sup>3</sup>).
- Pénzügyi indikátorok:
  - elért árbevétel összege,
  - a dologi kiadások és bevételek aránya,
  - esetleges megtakarítások nagysága.

Monitoring eszközök:

- parcella-naplók,
- készletnyilvántartás (anyag és késztermék),
- jelenléti ívek, munkalapok,
- havi/negyedéves vezetői beszámolók,
- fotódokumentáció a főbb munkafázisokról.

## 10. Kockázatelemzés és kockázatkezelés

### 10.1. Természeti és termelési kockázatok

- Szélsőséges időjárás (aszály, jégeső, hirtelen lehűlés):
  - kockázatkezelés: megfelelő fajtaválasztás, öntözés, mulcsozás, rugalmas vetésidő, biztosítás lehetőségének vizsgálata.
- Növényvédelmi problémák (járványos betegségek, kártevők):
  - kockázatkezelés: rendszeres növényvédelmi szemle, időben elvégzett kezelések, rezisztens fajták használata, szakértő bevonása.
- Állategészségügyi kockázatok a fácánállománynál:

- kockázatkezelés: állatorvosi kontroll, oltások, megfelelő takarmányozás, túlsúlyosság elkerülése.

#### 10.2. Piaci kockázatok

- Áringadozás, kereslet változása:
  - több lábon állás (különböző növények, feldolgozott termékek, fácán),
  - helyi piacok, rendezvények, közvetlen értékesítés erősítése,
  - „Révleányvári helyi termék” márka fokozatos kiépítése.

#### 10.3. Szervezeti és humán kockázatok

- Lemorzsolódás, hiányzások, fegyelmi problémák:
  - egyértelmű munkarend, házirend és következetes érvényesítés,
  - motiváló, érthető feladatkijelölés,
  - rendszeres visszajelzés és esetmegbeszélés a munkatársakkal.
- Adminisztratív hibák, dokumentációs hiányosságok:
  - készletnyilvántartó és adminisztratív munkatárs folyamatos bevonása,
  - ellenőrző listák, mintadokumentumok használata,
  - időszakos belső ellenőrzés (pl. negyedévente).

#### 10.4. Pénzügyi kockázatok

- Támogatások kifizetésének csúszása:
  - megfelelő előleg igénylése,
  - óvatos pénzügyi tervezés,
  - likvid tartalék fenntartása, amennyiben lehetséges.

<b>11. Fenntarthatóság és továbbfejlesztési irányok</b>
---

A program hosszú távú fenntarthatóságát az alábbi tényezők alapozzák meg:

1. Helyi adottságokra építés – homoktalaj, Tisza-menti fekvés, hagyományos mezőgazdasági tudás.
2. Diverzifikált termelési szerkezet – több kultúra, több értékesítési forma (friss, feldolgozott, dísznövény).
3. Fokozatos kapacitásépítés – fóliasátor felújítása, csepegtető rendszer, eszközpark karbantartása.
4. Képzések és kompetenciafejlesztés – a dolgozók több év alatt fokozatosan egyre szélesebb körű tudásra tesznek szert.
5. Helyi termék koncepció – egységes arculat, csomagolás, címkézés, ami hosszabb távon hozzáadott piaci értéket jelenthet.

Továbbfejlesztési irányok:

- kisebb léptékű feldolgozó infrastruktúra (aprító, passzírozó, főző-keverő és csomagoló eszközök),
- megújuló energia – pl. napelemes szivattyú vagy öntözőrendszer támogatott beruházás keretében,
- egyszerű digitális gazdálkodási napló bevezetése (tábla-, munka- és készletnyilvántartás),
- kapcsolódás jövőbeli „zöld–kék infrastruktúra”, helyi termék és közösségfejlesztő pályázatokhoz.

## 12. Összegzés

A Révleányvár Község Önkormányzata által tervezett járási startmunka mintaprogram egy érett, tapasztalaton alapuló, komplex foglalkoztatási és fejlesztési program, amely:

- 24 fő számára biztosít egyéves, strukturált munkalehetőséget,
- kb. 5,35 ha mezőgazdasági területen végez szervezett termelést,
- több, egymást kiegészítő ágazatra épít (levendula, zöldség, gyümölcs, batáta, sütőtök, fácán),
- érdemi, több millió forintos árbevételt és megtakarítást generál,
- egyidejűleg javítja a település vizuális és környezeti állapotát (parkok, emlékhelyek, árkok rendezése),
- hosszabb távon megalapozza a helyi mezőgazdasági és feldolgozó kapacitások fejlődését.

A program így egyszerre válasz a szociális kihívásokra, a munkaerőpiaci hátrányokra és a helyi gazdaságfejlesztés igényeire. A megfelelő pénzügyi és szakmai támogatás mellett egy olyan modell valósulhat meg, amely több év távlatában a közfoglalkoztatásból fokozatosan a piacibb, önállóbb működés irányába mozdulhat el, miközben továbbra is erős helyi közösségi és társadalmi hasznot termel.

## 13. Hivatkozások

Hivatkozások:

- KSH – foglalkoztatási és munkanélküliségi statisztikák.
- Agrárgazdasági Kutató Intézet – növénytermesztés és állattenyésztés ágazati elemzései.
- Belügyminisztérium – közfoglalkoztatással kapcsolatos útmutatók, jogszabály-magyarázatok.
- Vidékfejlesztési és LEADER programok dokumentumai (helyi fejlesztési stratégiák).

<b>M1. melléklet – Indikátor- és hozamtábla</b>
---

**M1.1. Mezőgazdasági és feldolgozó termékek**

Ssz. Termék / mutató	Részletes megnevezés	Mértékegység	Tervezett mennyiség
1. Fácán (előnevelt)	Vadászfácán	db	720
2. Batáta, édesburgonya	Édesburgonya (batáta)	kg	1 200
3. Sütőtök	Sütőtök	kg	5 000
4. Fejessaláta	Fejes saláta	db	600
5. Hónapos retek	Retek	kg	500
6. Paradicsom	Paradicsom	kg	1 500
7. Kígyóuborka	Kígyóuborka	kg	600
8. TV paprika	TV paprika	kg	300
9. Levendula	Levendula (összesen*)	kg	5 000
10. Kukorica	Csemege/takarmány kukorica	kg	5 000
11. Árvácska	Árvácska	db	500
12. Levek, szörpök	Szörpök, gyümölcslevek	l	150
13. Befőtt	Befőttek (gyümölcs, zöldség)	l	72
14. Savanyúság	Savanyúság	kg	50
15. Sűrített paradicsom	Paradicsomsűrítmény	l	50
16. Szilva	Szilva	kg	500
17. Alma	Alma	kg	100
18. Feketeribizli	Feketeribizli	kg	50
19. Fűz vessző	Fonófűz / fűz vessző	kg	500

\* A szakmai leírás szerint 2,0 ha levendula: 0,5 ha cserépben (kb. 6 000 db), 1,5 ha szárított/olaj formában; az indikátortáblában ez 5 000 kg-ként jelenik meg.

**M1.2. Településüzemeltetési és biomassza mutatók**

Ssz. Mutató megnevezése	Részletes megnevezés	Mértékegység	Tervezett mennyiség
20. Parlagfű-mentesített terület nagysága	Parlagfű mentesítéssel kezelt felület	m <sup>2</sup>	17 000
21. Kitermelt biomassza – fa	Tűzifa jellegű faanyag	erdei m <sup>3</sup>	10

**M2. melléklet – Árbevétel-számítási sablon**

**M2.1. Árbevétel-számítás mezőgazdasági és feldolgozott termékekre**

<b>Ssz. Termék / mutató</b>	<b>Részletes megnevezés</b>	<b>Mennyiség (a program szerint)</b>	<b>Egységár (Ft / m.e.)</b>	<b>Tervezett árbevétel (Ft)</b>
1. Fácán (előnevelt)	Vadászfácán	720 db		
2. Batáta, édesburgonya	Édesburgonya (batáta)	1 200 kg		
3. Sütőtök	Sütőtök	5 000 kg		
4. Fejessaláta	Fejes saláta	600 db		
5. Hónapos retek	Retek	500 kg		
6. Paradicsom	Paradicsom	1 500 kg		
7. Kígyóuborka	Kígyóuborka	600 kg		
8. TV paprika	TV paprika	300 kg		
9. Levendula – szárított/olaj	Levendula (szárított/olaj)	5 000 kg		
10. Levendula – cserépes	Cserépes levendula	6 000 db (kb.)		
11. Kukorica	Csemege/takarmány kukorica	5 000 kg		
12. Árvácska	Árvácska	500 db		
13. Levek, szörpök	Szörpök, gyümölcslevek	150 l		
14. Befőtt	Befőttek	72 l		
15. Savanyúság	Savanyúság	50 kg		
16. Sűrített paradicsom	Paradicsomsűrítmény	50 l		
17. Szilva	Szilva	500 kg		
18. Alma	Alma	100 kg		
19. Feketeribizli	Feketeribizli	50 kg		
20. Fűz vessző	Fonófűz / fűz vessző	500 kg		

**M3. melléklet – Gantt-szerű ütemterv (2026.03.01–2027.02.28.)**

Jelölés:

- „●” = fő időszak
- „○” = kisebb intenzitás / előkészítés / lecsengés

**M3.1. Fő feladatok ütemezése**

Feladat / hónap	2026 Már	Ápr	Máj	Jún	Júl	Aug	Sze	Okt	Nov	Dec	2027 Jan	Feb
Levendula – ápolás, metszés	●	●	○					○				
Levendula – virágzás, betakarítás			○	●	●	○						
Cserépes levendula előállítás, értékes.	○	●	●	●	○							
Fóliás zöldségek – palántanevelés	●	●	●	○								
Fóliás zöldségek – betakarítás		○	●	●	●	●	○					
Szántófield (kukorica, batáta, tök) – vetés/ültetés	○	●	●	○								
Szántófield – ápolás, gyomirtás		○	●	●	●	○						
Szántófield – betakarítás								●	●	○		
Gyümölcsös – metszés, ápolás	●	●	○					○				
Gyümölcsös – betakarítás, feldolgozás						○	●	●	○			
Feldolgozás (lekvár, szörp, befőtt, savanyúság)					○	●	●	●	●	○		
Fácánnevelés – nevelés, takarmányozás	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Fácán értékesítése								○	●	●	○	
Településüzemeltetés (kaszálás, parkok)	●	●	●	●	●	●	●	●	○	○	○	○
Árkok, csatornák karbantartása	●	●	●	●	○	○	○	●	●	○	○	○
Téli síkosságmentesítés									○	●	●	●
Képzések, értékelés	○						○					

## M4. MELLÉKLET – A PROGRAM ALAPADATAI

### M4.1. Foglalkoztatási szerkezet

#### Létszám és munkakörök

Ssz. Munkakör megnevezése	Létszám (fő)	Megjegyzés
1. Mezőgazdasági segéd munkás	21	Növénytermesztés, állattartás, településüzemeltetés
2. Szőlő-, gyümölcsstermesztő	1	Munkavezetői funkciókkal
3. Emelőgép-kezelő	1	Gépes talajmunkák, anyagmozgatás
4. Készletnyilvántartó	1	Megváltozott munkaképességű személy, adminisztráció
<b>Összesen</b>	<b>24 fő</b>	

Megjegyzés a foglalkoztatási tartalomhoz:

A munkatervben a mezőgazdasági feladatok mellett kiterjedt közterület- és emlékpark-karbantartási tevékenységek szerepelnek (árkok, parkok, utcák, síkosságmentesítés). Ez biztosítja, hogy a településüzemeltetés önálló, értelmezhető „programágként” épüljön be a projektbe, és ne csak kiegészítő jellegű, alkalmi feladat legyen.

### M4.2. Pénzügyi keretek

#### M4.2.1. Fő pénzügyi adatok

Megnevezés	Összeg (Ft)	Arány a teljes költséghez képest
Teljes tervezett költség	59 698 113	100,0 %
Igényelt támogatás	59 190 244	~99,1 %
Saját forrás	507 869	~0,9 %

#### M4.2.2. Költségstruktúra

Költségkategória	Összeg (Ft)	Megjegyzés
Béreköltség + szociális hozzájárulási adó	46 154 724	Személyi jellegű ráfordítások
Felhalmozási és működési költség összesen	13 543 389	Dologi + beruházási jellegű tételek
– ebből: anyagköltség	~8 480 000	Vetőmag, előnevelt fácán, palánta, táp, üveg, üzemanyag, stb.
– ebből: egyéb költség	~5 020 000	Fóliaház-felújítás, vadkamera, csepegtető rendszer stb.

### M4.3. Hatékonysági mutatók

#### M4.3.1. Árbevétel és megtakarítás

Mutató megnevezése	Összeg (Ft)	Megjegyzés
Várható árbevétel + megtakarítás (nettó)	~8 309 000	Összes termelési és megtakarítási hatás
Ebből: 2026. évi tervezett árbevétel	7 500 000	2025. évi tény: 7 840 000 Ft

#### M4.3.2. Fő aránymutatók

Mutató	Érték (kb.)	Értelmezés
Árbevétel + megtakarítás / teljes költség	~14 %	Közvetlen gazdasági hozam aránya a teljes programköltséghez
Csak árbevétel / teljes költség	~12,5 %	Pusztán piacosítható termékek aránya
Igényelt támogatás / teljes költség	~99,1 %	Intenzív támogatási konstrukció
Saját forrás / teljes költség	~0,9 %	Önkormányzati önrész aránya

Szöveges értelmezés:

- A közvetlen árbevétel + megtakarítás aránya a teljes költséghez viszonyítva kb. 14%, ami közfoglalkoztatási program esetén már jól érzékelhető értékteremtést jelez: nem pusztán alacsony hozzáadott értékű, „ásás–kapálás” típusú tevékenységről van szó, hanem piacképes termékek (mezőgazdasági és feldolgozott termékek, fácán) előállításáról.
- Ugyanakkor a program elsődleges célja továbbra is foglalkoztatási és szociális jellegű, ezért ez a 14%-os arány reálisnak és szakmailag megalapozottnak tekinthető, különösen egy tartósan hátrányos helyzetű célcsoportot foglalkoztató program esetében.